



Til: Holkegårdfonden

Att.: Formand Dorte Mette Jensen

Jeg anmoder ved fremsendelse af nærværende materiale om et lån fra Holkegårdfonden på 525.000 kr. Formålet med lånet er at sikre ressourcer til at udvikle en helt ny og endnu uafprøvet samarbejdsform mellem forbrugere og en økologisk landmand/frugtavlser. Jeg vil inddrage forbrugerne aktivt i udviklingen af min kommende virksomhed og gøre dem centrale i forbindelse med generationsskiftet. Ideen er at forbrugerne gennem foreningen RØF (Ryderne Økologiske Fællesskab) skal yde mig et lån og som modydelse blandt andet få indflydelse på fremtidige aktiviteter (produktion, oplevelser m.v.) på gården.

Materialet indeholder forretningsplan for Ryderne herunder tidsplan, samarbejdsaf-tale mellem Ryderne og Rydernes Økologiske Fællesskab og foreningsvedtægter for Rydernes Økologiske fællesskab.

Med venlig hilsen  
Lasse Friis Hansen



# Forretningsplan: Rydernes økologiske frugtplantage

## Fortsat økologisk frugtavl – også forbrugernes ansvar

*Rydernes Økologiske Fællesskab skal bakke et generationsskifte op ved at sælge medlemskaber i en frugtplantage, som vil forene dyrkning af frugt med lejlighed og sociale arrangementer.*

100 medlemskaber a 5.000 kr. – i første omgang. Sådan lyder ambitionen for Rydernes Økologiske Fællesskab, en nystiftet forening med det dobbelte formål at støtte udviklingen af frugtplantagen på Ryderne ved Randers Fjord og samtidig give sine medlemmer oplevelser i plantagen under overskrifterne natur, økologi og socialt fællesskab med ligesindede.

Udgangspunktet for det usædvanlige initiativ er et generationsskifte hos frugtavlser Christian Hansen. Siden 1987 har han sammen med sin familie skabt en økologisk frugtproduktion, og nu står sønnen Lasse Hansen – selv snart udlært gartner – parat til at tage over. Det ønsker han at gøre på sin egen måde, men det kræver penge. Og her opstod så tanken om at involvere forbrugerne.

### Vision for RØF = Rydernes Økologiske Fællesskab

Her er skitseret hvordan livet i frugtplantagen kan tage sig ud om 2-3 år, hvis projektet bliver en succes og resultaterne bliver implementeret. Scenariet tager udgangspunkt i en familie med bopæl i Aarhus og deres tilknytning til plantagen:

”Familien Aarhus” får hver uge leveret æg fra deres ”egne” høns på Ingerslev Torv i Aarhus. Hønsene går i frugtplantagen på Ryderne ved Randers Fjord, hvor Lasse Hansen har overtaget produktionen efter sin far, der i næsten 30 år har produceret høj kvalitets økologi på bedriften. ”Familien Aarhus” er medlem af en forening, som givet et lån til Lasse og desuden har investeret i bl.a. produktionsfaciliteter til æglæggehøns. Foreningen har desuden etableret overnatningsfaciliteter og udekøkken på foreningens fællesareal, så foreningens medlemmer kan komme på tur kan få oplevelser i frugtplantagens rammer. Det benytter ”familien Aarhus” sig af.

”Familien Aarhus” får:

- Fællesskab, overnatningsmuligheder, aktiviteter, produkter, indflydelse
- Naturoplevelser og tilknytning til produktionen og økologien.

Når ”familien Aarhus” besøger og holder ferie i frugtplantagen køber de ind i den lokale dagligvarehandel og besøger indimellem også attraktioner og spisesteder i nærområdet. Det gør også de 100 andre familier, der er med i fællesskabet omkring frugtplantagen. Nogle af familierne har endda købt sommerhuse i nærområdet.

## 2. Baggrund for projektet – ”RYDERNES ØKOLOGISKE FÆLLESSKAB”

Dansk landbrug står overfor store udfordringer i forbindelse med at sikre fødevarereproduktionen i fremtiden – unge mennesker har ikke mulighed for at overtage de efterhånden meget gældstunge landbrug, ja banker og kreditforeninger siger i stigende grad nej til at finansiere de fremtidige landmænds køb af landbrug. I det såkaldte ”udkantsdanmark” er det helt umuligt at få en fornuftig kontakt med kreditgivere.

Samtidig bliver afstanden mellem by og land stadig større – og mange af de kvaliteter, som kendetegner ”landet” higer de som bor i byen efter.

I frugtplantagen på Ryderne ved Randers Fjord har Christian Hansen (CH) siden 1987 arbejdet med at skabe en økologisk produktion, der baserer sig på helhedstænkning med respekt for og i samarbejde med naturen og i kontinuerlig dialog med forbrugerne. CH har i sit virke bidraget til græsrodsforskning indenfor bl.a. fjerkræhold i frugtplantager.

Da Christian af helbredsmæssige årsager ikke længere selv har mulighed for at drive og udvikle plantagen er det tid til et generationsskifte.

Lasse Friis Hansen, søn af Christian Hansen, bliver færdiguddannet gartner med fokus på økologisk frugtavl i foråret 2016. Derefter ønsker han at føre bedriften videre og skabe ny udvikling.

### 3. Rammerne omkring frugtplantagen

Ryderne / Frugtplantagen har følgende rammer:

- Der hører 14 ha jord til ejendommen. Heraf er ca. 3 ha frugtplantage og 2,8 ha eng. Herudover lejer CH 6 ha hvoraf de 3 er med ældre frugttræer
- Frugtplantagen: æbler, pærer, blommer, nødder, kirsebær - Træer er 15-25 år gamle
- Til ejendommen hører byggegrund, beboelse, stald, jord (eng på 2,8 ha og markjord på 5 ha)
- Bygninger: ca. 350 kvadratmeter forholdsvis nyere lade med støbt betongulv. Ca. 250 kvadratmeter nyere bygning (isoleret) med støbt gulv – egnet til forarbejdning af produkter. 50 kvadratmeter garage med udnyttet overetage. Ca. 130 kvadratmeter bolig i grundplan (delvis udnyttet overetage) – solidt hus med ny sokkel – opvarmning = brændeovn
- Ejendommen har vejret til engen over skrænt – naturskønt område
- Plantagen ligger i 42 meters højde over vandets overflade med udsigt over Randers Fjords udmunding i Kattegat.

### 4. Eksisterende forretningskoncept

I dag sælger Christian Hansen diverse produkter fra frugtplantagen – æbler, pærer, hasselnødder, kirsebær og blommer som sæsonvarer. Herudover friskpresset æblemost. Derudover har CH et sortiment af kødvarer af okse- og kalvekød samt salg af ¼ kalve. Alle produkter sælges på hjemmeside og distribueres landsdækkende. Den primære salgskanal er dog Ingerslev Torv i Aarhus. Her har CH fast plads.

Den nuværende produktion skaber en økonomi, der kan sikre en ½ tidsløn, men ikke afholde vedligeholdelse og investeringer i ejendommen

## 5. Den fremtidige forretningsmodel for Rydernes frugtplantage

Den fremtidige forretningsmodel bygger på at forbrugerne får en direkte tilknytning til frugtplantagen gennem RØF, hvilke skaber helt nye værdier for det enkelte medlem og samtidig sikrer en stærk kundekreds til produktionen på ejendommen.

RØFs medlemmer vil få adgang til en række værdiydelser:

- 2 årlige arrangementer (eller flere efter ønsker/initiativ fra medlemmer). F.eks. workshops: "Pod dit eget træ, og få det hjem i haven, når det er klar", "lær at beskære frugttræer efter forskellige principper" 10 % rabat på produkter fra gården
- Adgang til overnatningsfaciliteter på ejendommen
- Adgang til fællesareal på gården med forskellige udefaciliteter samt frugthave (der plantes et træ for hvert medlem)
- Indflydelse på andre aktiviteter
- Osv.

På den gamle stuehusgrund er der planer om at opføre en multihytte med tre lejligheder og fællesrum, således at medlemmer og turister kan leje sig ind i weekender og ferier på ejendommen.

Afsætningen af produkter fra plantagen vil tage udgangspunkt i Rydernes tidligere model, men skal udvikles hen imod flere forskellige kanaler

1. Torvesalg
2. Internetsalg
3. Direkte salg (gårdsalg)
4. Evt. en gros

Torvet i Aarhus vil samtidig være det sted, hvor medlemmerne primært henter deres varer.

## 6. Produkter:

I de første år vil der primært kunne produceres råvarer og let forarbejdede varer så som æblemost. Produkterne vil primært være:

Æbler, pærer, nødder, blommer og grene.

På torvet sælges friskpresset æblemost i sæsonen – uden for sæsonen pasteuriseret æblemost. Der fokuseres desuden fremadrettet på tidlige grøntsager, rabarber m.v. og der er planer om evt. at starte en produktion af frilandsgrise eller æglæggende plantagehøns.

## 8. Investeringer:

Investeringer de næste 3 år.

I forhold til den nuværende produktion skal der de næste tre år investeres i at forny den eksisterende frugtplantage, etablere en ægproduktion / griseproduktion i plantagen og etablere udlejningslejligheder til medlemmer og turister.

## 9. Økonomien

I nedenstående skema ses nøgletallene for Rydernes økonomi i 2016

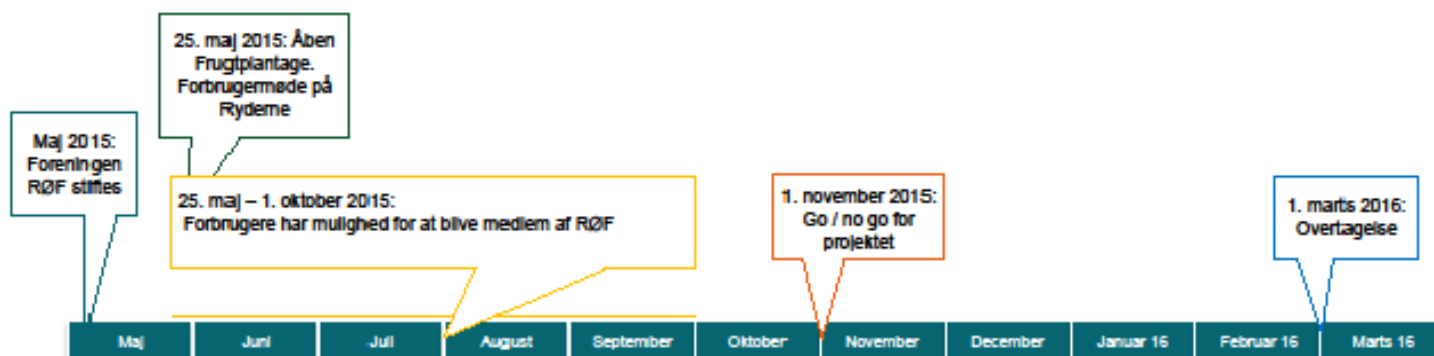
Omsætning	789.000 kr
DB	608.300 kr
Resultat før renter	122.500 kr
Resultat	84.300 kr
Afkastgrad	4%

Budgettet indeholder en aflønning på 240.000 til medarbejdere.

I bilag 1 er vedlagt det fulde budget for Ryderne. For at give et retvisende billede er virksomheden beskrevet som et selskab.

## 10. Tidsplan

Nedenfor fremgår tidsplan for projektet frem mod at Lasse Hansen overtager driften og ejerskabet af ejendommen.



## 11. Organisation og ejerskab:

Ejendommen skal ejes af Lasse Hansen i et samarbejde med Rydernes Økologiske Fælleskab. Lasse har ansvaret for ejendommens rammer, økonomi og udvikling.

Rydernes Økologiske Fælleskabs opgaver fremgår af foreningens vedtægter.

## 12. Finansieringen:

Ejendommen koster 2,1 millioner kroner og der skal foretages umiddelbare investeringer for 450.000 kr. Prisen er sat efter at have indhentet to vurderinger fra to uvildige ejendomsmæglere.

Finansieringen af ejendommen og investeringerne sker som følger:

Realkreditlån	2 % 2049 (afdragsfrit 10 år)	1.100.000 kr
Fond - Lån	Rente 1,0 % år	525.000 kr
RØF (100 andele a 5000 kr) Lån	"fælleskabskapital"	500.000 kr



ND REVISION

*Ryderne økoloiske fælleskab*

**BUDGET**  
1. januar 2016 - 31. december 2016

ND REVISION

RANDERS

Registreret

revisionsinteressentskab

Cvr nr. 2825 8046

Gl. Stationsvej 5

8940 Randers SV

Telefon 8640 9295

Telefax 8643 1995

[www.nd-revision.dk](http://www.nd-revision.dk)

INDHOLDSFORTEGNELSE

**Erklæringer**

Ledelseserklæring	3
Revisors erklæring om opstilling af budget	4

**Budget**

Budgetforudsætninger	5
Resultatopgørelse	6
Balance, aktiver	7
Balance, passiver	8
Likviditetsbudget	9
Noter	10



## LEDELSESERKLÆRING

Budgettet for perioden 1. januar til 31. december 2016 er udarbejdet som et led i virksomhedens økonomistyring, herunder den årlige genforhandling af nødvendige kreditfaciliteter.

Budgettet er udarbejdet på grundlag af planer og forudsætninger om fremtidige begivenheder, som vi forventer, vil finde sted, ligesom budgettet indeholder tiltag, som vi planlægger at gennemføre.

Budgettet er udarbejdet på grundlag af planer og forudsætninger om fremtidige begivenheder, som jeg forventer, vil finde sted, ligesom budgettet indeholder tiltag, som jeg planlægger at gennemføre.

Der vil imidlertid ofte opstå afvigelser mellem de budgetterede og senere realiserede resultater, idet begivenheder og forventninger hyppigt ikke indtræder som forventet, og sådanne afvigelser kan være væsentlige.

Ørsted, den 13 / 5 2015

Lasse Friis Hansen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF BUDGET

### Til ledelsen af

Vi har opstillet budgettet for perioden 1. januar til 31. december 2016 på grundlag af oplysninger, som De har tilvejebragt.

Budgettet omfatter budgetforudsætninger, anvendt regnskabspraksis, drifts- status- og likviditetsbudget og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere budgettet i overensstemmelse med den beskrevne regnskabspraksis. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisors Etiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Budgettet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af budgettet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille budgettet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt budgettet er udarbejdet i overensstemmelse med den beskrevne regnskabspraksis.

Randers SV, den 13/5 2015

**ND REVISION RANDERS**  
registreret revisionsinteressentskab

Steen Kristensen  
Godkendt revisor FSR

## BUDGETFORUDSÆTNINGER

**Køb ejendom**

Købesum:	2.100.000
Handelsomkostninger:	25.000

---

**2.125.000**

Finansiering:

Kreditforening 60% 2%:	1.260.000
------------------------	-----------

Fonden med afskrivning i 10 år:	525.000
---------------------------------	---------

Forbruger:	340.000
------------	---------

---

**2.125.000**
**Investering**

Investering planter:

Træer	50.000
-------	--------

Grene	10.000
-------	--------

---

**60.000**

Investering maskiner:

Beskæringsværktøj:	20.000
--------------------	--------

Sprøjter:	30.000
-----------	--------

Maskiner til grønsager:	60.000
-------------------------	--------

Fræser:	25.000
---------	--------

Grisehytte:	50.000
-------------	--------

---

**185.000**

Afskrivning i 10 år.

**Griseproduktion**

Køb griser 100 stk.:	40.000
----------------------	--------

Foder:	50.000
--------	--------

Slagtning:	20.000
------------	--------

Diverse:	10.000
----------	--------

---

**120.000**
**Indtægter**

Salg 95 stk. á 80 kg á 40 kr.:	304.000
--------------------------------	---------

DB griseproduktion:	184.000
---------------------	---------

<b>Kapital behov driften (kassekredit)</b>	<b>300.000</b>
--	----------------

RESULTATOPGØRELSE  
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016

	01.01.16	-31.12.16
1 Omsætning		789.000
<b>Nettoomsætning</b>		<b>789.000</b>
2 Vareforbrug		165.000-
3 Direkte produktionsomkostninger		15.700-
<b>Dækningsbidrag</b>		<b>608.300</b>
4 Gager		240.000-
5 Salgsomkostninger		12.000-
6 Autodrift		49.200-
7 Andre driftsmiddelomkostninger		24.000-
8 Lokaleomkostninger		49.000-
9 Administrationsomkostninger		60.600-
<b>Indtjeningsbidrag</b>		<b>173.500</b>
10 Afskrivninger		30.480-
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>143.020</b>
11 Renteomkostninger		40.202-
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>102.818</b>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016

AKTIVER

01.01.16  
-31.12.16

	Anlægsaktiver	
12	Materielle anlægsaktiver	2.279.520
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.279.520</b>
	Omsætningsaktiver	
13	Beholdninger	60.000
	Kassekredit	97.921
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>157.921</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>2.437.441</b>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016  
PASSIVER

		01.01.16
		-31.12.16
	Egenkapital	
14	Virksomhedskapital	5.000
15	Overført resultat	102.818
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>107.818</b>
	Langfristet gæld	
16	Langfristet gæld	972.498
17	Prioritetsgæld	1.260.000
	<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>2.232.498</b>
	Kortfristet gæld	
18	Moms	97.125
	<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>97.125</b>
	<b>Gæld i alt</b>	<b>2.329.623</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>2.437.441</b>

## LIKVIDITETSUDSET

	01.01.16	01.02.16	01.03.16	01.04.16	01.05.16	01.06.16	01.07.16	01.08.16	01.09.16	01.10.16	01.11.16	01.12.16	01.01.16
	-31.01.16	-29.02.16	-31.03.16	-30.04.16	-31.05.16	-30.06.16	-31.07.16	-31.08.16	-30.09.16	-31.10.16	-30.11.16	-31.12.16	-31.12.16
Nettoomsætning m.v.	40.000	20.000	20.000	26.000	28.000	28.000	23.000	45.000	70.000	374.000	55.000	60.000	789.000
Driftsomkostninger	81.000-	26.200-	56.700-	74.100-	40.700-	46.700-	41.700-	41.200-	46.700-	66.200-	31.200-	63.100-	615.500-
Ændring af driftskapital	45.550-	3.450	4.174-	65.050-	48.100	325	1.700	8.850	10.825	81.950	7.525-	4.226	37.125
Pengestrømme fra drift før renter	86.550-	2.750-	40.874-	113.150-	35.400	18.375-	17.000-	12.650	34.125	389.750	16.275	1.126	210.625
Renteudbetalinger	0	0	8.692-	0	0	10.951-	0	0	11.709-	0	0	8.852-	40.202-
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>86.550-</b>	<b>2.750-</b>	<b>49.566-</b>	<b>113.150-</b>	<b>35.400</b>	<b>29.326-</b>	<b>17.000-</b>	<b>12.650</b>	<b>22.416</b>	<b>389.750</b>	<b>16.275</b>	<b>7.726-</b>	<b>170.423</b>
Nettoinvestering i driftsmidler	185.000-	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	185.000-
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>185.000-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>185.000-</b>
Nettobeveagelser, langfristet gæld	0	0	1-	0	0	1-	0	0	1-	0	0	52.501-	52.502-
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52.501-</b>	<b>52.502-</b>
Ændring i likvider	271.550-	2.750-	49.567-	113.150-	35.400	29.326-	17.000-	12.650	22.416	389.750	16.275	60.227-	67.079-
Likvide midler, primo	165.000	106.550-	109.300-	158.867-	272.017-	236.617-	265.943-	282.943-	270.293-	247.877-	141.873	158.148	165.000
<b>Likvide midler, ultimo</b>	<b>106.550-</b>	<b>109.300-</b>	<b>158.867-</b>	<b>272.017-</b>	<b>236.617-</b>	<b>265.943-</b>	<b>282.943-</b>	<b>270.293-</b>	<b>247.877-</b>	<b>141.873</b>	<b>158.148</b>	<b>97.921</b>	<b>97.921</b>

## NOTER

	01.01.16	-31.12.16
<b>1 Omsætning</b>		
Hektartilskud	50.000	
Varesalg Frugt	150.000	
Varesalg Most	105.000	
Varesalg Grøntsager	80.000	
Varesalg Grene	40.000	
Varesalg Grise	304.000	
Varesalg Foarbejdet produkter	60.000	
<b>Omsætning i alt</b>	<b>789.000</b>	
<b>2 Vareforbrug</b>		
Varekøb Markfrø	20.000	
Varekøb grise	120.000	
Emballage	25.000	
<b>Vareforbrug i alt</b>	<b>165.000</b>	
<b>3 Direkte produktionsomkostninger</b>		
Diesel	4.800	
Forpagtning	10.900	
<b>Direkte produktionsomkostninger i alt</b>	<b>15.700</b>	
<b>4 Gager</b>		
Gager	204.000	
Personaleomkostninger	36.000	
<b>Gager i alt</b>	<b>240.000</b>	
<b>5 Salgsomkostninger</b>		
Annoncer	6.000	
Web-side	6.000	
<b>Salgsomkostninger i alt</b>	<b>12.000</b>	
<b>6 Autodrift</b>		
Brændstof	30.000	
Vægtafgift	7.900	
Forsikring	5.300	
Vedligeholdelse	6.000	
<b>Autodrift i alt</b>	<b>49.200</b>	
<b>7 Andre driftsmiddelomkostninger</b>		
Vedligeholdelse	24.000	
<b>Andre driftsmiddelomkostninger i alt</b>	<b>24.000</b>	



## NOTER

	01.01.16	-31.12.16
<b>8 Lokaleomkostninger</b>		
Husleje	9.000	
Forsikring	13.000	
Ejendomsskat	11.000	
Elektricitet	12.000	
Vand	4.000	
<b>Lokaleomkostninger i alt</b>	<b>49.000</b>	
<b>9 Administrationsomkostninger</b>		
Kontorartikler/tryksager	6.000	
Telefon	3.600	
Revisorhonorar	20.000	
Kontingenter	6.000	
Opstartsomkostninger	25.000	
<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b>60.600</b>	
<b>10 Afskrivninger</b>		
Bygninger	12.000	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	18.480	
<b>Afskrivninger i alt</b>	<b>30.480</b>	
<b>11 Renteomkostninger</b>		
Renter, pengeinstitutter	9.752	
Renter, lån	5.250	
Prioritetsrenter, kreditforeninger	25.200	
<b>Renteomkostninger i alt</b>	<b>40.202</b>	
<b>12 Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris, primo	2.125.000	
Afskrivninger	12.000-	
Tilgang i årets løb	185.000	
Afskrivninger	18.480-	
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.279.520</b>	
<b>13 Beholdninger</b>		
Varer under fremstilling	60.000	
<b>Beholdninger i alt</b>	<b>60.000</b>	
<b>14 Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital, primo	5.000	
<b>Virksomhedskapital i alt</b>	<b>5.000</b>	
<b>15 Overført resultat</b>		
Årets resultat	102.818	
<b>Overført resultat i alt</b>	<b>102.818</b>	

## NOTER

	01.01.16	-31.12.16
<b>16 Langfristet gæld</b>		
Fonden	472.498	
Forbruger	500.000	
<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>972.498</b>	
<b>17 Prioritetsgæld</b>		
Prioritetsgæld, kreditforeninger	1.260.000	
<b>Prioritetsgæld i alt</b>	<b>1.260.000</b>	
<b>18 Momsafregning</b>		
Udgående moms	197.250	
Indgående moms	130.825	
Afregnet moms	30.700	
<b>Momsafregning i alt</b>	<b>97.125</b>	